

ISTITUTO AUTONOMO CASE  
POPOLARIRAGUSA

Bilancio di Previsione Triennale 2025-2027  
Aggiornamento 2025

PIANO DELLE ATTIVITA'

(Art. 10 Regolamento di  
Contabilità)

Il Piano delle attività è previsto dal principio 4.1 del D. Lgs. n. 118/11 e s. m.i. recante *Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42* e dall'art. 10 del Regolamento di Contabilità dell'Istituto e viene redatto ogni anno dal Consiglio di amministrazione.

Il Piano dell'attività descrive le linee strategiche da intraprendere e sviluppare nell'arco temporale di un triennio, coincidente con il bilancio di previsione cui è allegato.

Dette linee strategiche in linea di principio sono connesse alle direttive e le scelte pluriennali e di programmazione operate dal Governo regionale in materia di politiche abitative sociali. Si tratta del più importante strumento di pianificazione triennale dell'attività dell'Istituto nel quale vengono delineate le basi della programmazione e dettate le linee della propria azione di governo, individuando sia i programmi da realizzare che gli obiettivi da raggiungere.

Pertanto, le previsioni di bilancio per il 2025/2027 sono legate ai progetti e agli obiettivi che si ritiene di potere raggiungere, tenendo conto non soltanto del contesto generale dominato dall'incertezza derivante dalla situazione socioeconomica attuale in cui l'intero sistema produttivo ed amministrativo, ivi compreso l'Istituto, si trovano ad agire, ma soprattutto per la drastica caduta della riscossione dei canoni di locazione derivanti dalla gravissima crisi economica in atto che colpisce in modo drammatico le fasce più deboli della popolazione e, segnatamente, gli occupanti gli alloggi popolari, nonché la carenza di fonti di finanziamento disponibili che risultano insufficienti rispetto al reale fabbisogno dell'Ente.

L'attività dell'Istituto si sostanzia nella realizzazione di alcune linee di intervento significative. In particolare, per quanto riguarda la gestione del patrimonio su una costante attività di contrasto alle occupazioni abusive ed al diffuso fenomeno della morosità. Fenomeni entrambi intensificati dall'attuale persistente stato di crisi e frutto in larga parte di una ormai radicata e diffusa assuefazione a piccoli e grandi fenomeni di illegalità.

Sotto il profilo gestionale l'obiettivo da raggiungere si può sintetizzare nella diffusione

del rispetto del principio di legalità nei quartieri di edilizia popolare, che si concretizza nel rispetto delle regole di convivenza civile.

Analogamente, poiché bisogna prendere atto che gran parte del patrimonio è ormai in proprietà mista pubblico-privata, occorre migliorare la gestione dei condomini, a tal proposito l'Ente si è dotato di nuovo regolamento d'uso degli alloggi e delle autogestioni, cui si aggiunge l'istituzione di un elenco pubblico degli amministratori di condominio, strumenti questi che dovranno consentire una più incisiva azione regolatoria.

Corre l'obbligo porre all'evidenza che, a causa della vetustà e della scadente qualità dei manufatti edilizi, è in costante crescita la spesa per manutenzioni in tutti gli edifici, sia in proprietà esclusiva che in proprietà mista (con alloggi riscattati); inoltre è sempre più significativa la morosità per quote condominiali afferenti ad inquilini che, per evitare ulteriori danni, anche patrimoniali, viene spesso anticipata dall'Istituto.

Per quanto riguarda l'attività costruttiva e di recupero del patrimonio immobiliare in cui attualmente è impegnato l'Ente è prioritariamente diretta a:

- completamento di alloggi a Modica;
- miglioramento qualitativo del patrimonio esistente;
- messa in sicurezza lotti 12,13,14 Pozzallo
- progettazione del completamento dei 18 alloggi incompiuti ad Acate.

Tale programma tende ad essere, per quanto possibile, coerente con le aspettative dei cittadini e degli utenti, che trovano espressione per il tramite delle Amministrazioni locali e delle Organizzazioni di categoria, ma soprattutto si rilevano e manifestano nella quotidiana esperienza di gestione.

La domanda costante è infatti quella di nuovi alloggi e di miglioramento, mediante interventi di manutenzione e recupero, degli immobili esistenti. Non secondaria è inoltre la richiesta da parte degli assegnatari di una costante vigilanza e capacità di intervento per contrastare fenomeni di inciviltà che riguardano una parte minoritaria dell'utenza ma che spesso determinano o contribuiscono a creare situazioni di degrado (sporcizia, vandalismo ecc.) soprattutto negli ambiti comuni.

#### CARATTERISTICHE GENERALI

L'ambito territoriale di competenza dell'Istituto coincide con i Comuni del Libero Consorzio Comunale di Ragusa: Ragusa, Chiaramonte Gulfi, Giarratana, Monterosso Almo, Comiso, Vittoria, Acate, S. Croce Camerina, Scicli, Modica, Ispica, Pozzallo.

Le caratteristiche del territorio e il numero di alloggi gestiti al 31/12/2024 sono compendati nella seguente tabella

#### SITUAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE PER COMUNE AL 31/12/2024

| CONSISTENZA DEL PATRIMONIO AL 31/12/2024   |                            |                      |                     |                      |                                      |                   |   |   |
|--|----------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|--------------------------------------|-------------------|---|---|
| Al 31/12/2024 il patrimonio prodotto e gestito presenta la seguente consistenza: |                            |                      |                     |                      |                                      |                   |   |   |
|  | Alloggi prodotti e gestiti | Alloggi ceduti STATO | Alloggi ceduti IACP | Alloggi in locazione | Immobili ad uso non abitativo Sfitti | Alloggi in P.F.V. | Alloggi in locazione in corso di acquisizione (2) | Alloggi in P.F.V. legge 1676 in corso di acquisizione (3) |

|   |                       |                     |              |              |          |          |          |          |
|---|-----------------------|---------------------|--------------|--------------|----------|----------|----------|----------|
| ALLOGGI DI PROPRIETA' I.A.C.P.  | 4.765                 | 0                   | 2.874        | 1.888        | 3        | 0        | ///      | ///      |
| ALLOGGI ABILAG legge 1676 (ex proprietà STATO)<br>(1)                 | 373                   | 300                 | 56           | 0            | 0        | 9        | ///      | 8        |
| ALLOGGI LEGGE 640/1954 (ex proprietà STATO)<br>(1)                    | 505                   | 283                 | 72           | 150          | 0        | 0        | ///      | ///      |
| ALLOGGI LEGGE N° 9/1952 per alluvionati (ex proprietà STATO)<br>(1)   | 24                    | 0                   | 0            | 21           | 0        | 0        | 3        | ///      |
| ALLOGGI DI PROPRIETA' REGIONE SICILIANA<br>(4)                        | 1.017                 | 0                   | 773          | 244          | 0        | 0        | ///      | ///      |
| <b>TOTALE</b>   | <b>6.684</b>          | <b>583</b>          | <b>3.775</b> | <b>2.303</b> | <b>3</b> | <b>9</b> | <b>3</b> | <b>8</b> |
|   |                       |                     |              |              |          |          |          |          |
|   | <b>Locali gestiti</b> | <b>In Locazione</b> |              |              |          |          |          |          |
| <b>Locali uso diverso proprietà IACP (commerciali, cantine e box)</b> | <b>150</b>            | <b>150</b>          |              |              |          |          |          |          |

#### PATRIMONIO IMMOBILIARE ARTICOLATO PER COMUNE DI APPARTENENZA

Il patrimonio immobiliare dell'Istituto Autonomo per le Case Popolari di Ragusa, articolato per singolo comune al 31/12/2024 è il seguente:

#### SITUAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE PER COMUNE AL 31/12/2024

|  | NUMERO ALLOGGI | ALLOGGI CEDUTI | ALLOGGI IN LOCAZIONE |
|--|----------------|----------------|----------------------|
| <b>ACATE</b>   |                |                |                      |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P.                              | 81             | 13             | 68                   |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 1676/1960) | 27             | 23             | 4                    |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 640 ecc.)  | 0              | 0              | 0                    |
| ALLOGGI PROPRIETA' REGIONE IN GESTIONE                   | 24             | 16             | 8                    |
| <b>TOTALE</b>  | <b>132</b>     | <b>52</b>      | <b>80</b>            |
| <b>CHIARAMONTE GULFI</b>                                 |                |                |                      |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P.                              | 143            | 63             | 80                   |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 1676/1960) | 12             | 12             | 0                    |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 640 ecc.)  | 0              | 0              | 0                    |
| ALLOGGI PROPRIETA' REGIONE IN GESTIONE                   | 12             | 8              | 4                    |
| <b>TOTALE</b>  | <b>167</b>     | <b>83</b>      | <b>84</b>            |
| <b>COMISO</b>  |                |                |                      |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P.                              | 326            | 159            | 167                  |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 1676/1960) | 33             | 33             | 0                    |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 640 ecc.)  | 20             | 11             | 9                    |
| ALLOGGI PROPRIETA' REGIONE IN GESTIONE                   | 41             | 38             | 3                    |
| <b>TOTALE</b>  | <b>420</b>     | <b>241</b>     | <b>179</b>           |
| <b>GIARRATANA</b>  |                |                |                      |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P.                              | 45             | 29             | 16                   |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 1676/1960) | 20             | 20             | 0                    |

|  |              |              |            |
|--|--------------|--------------|------------|
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 640 ecc.)  | 0            | 0            | 0          |
| ALLOGGI PROPRIETA' REGIONE IN GESTIONE                   | 22           | 22           | 1          |
| <b>TOTALE</b>  | <b>87</b>    | <b>71</b>    | <b>16</b>  |
| <b>ISPICA</b>  |              |              |            |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P.                              | 220          | 112          | 108        |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 1676/1960) | 41           | 40           | 1          |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 640 ecc.)  | 26           | 4            | 22         |
| ALLOGGI PROPRIETA' REGIONE IN GESTIONE                   | 25           | 20           | 5          |
| <b>TOTALE</b>  | <b>312</b>   | <b>176</b>   | <b>136</b> |
| <b>MODICA</b>  |              |              |            |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P.                              | 865          | 614          | 251        |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 1676/1960) | 46           | 46           | 0          |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 640 ecc.)  | 0            | 0            | 0          |
| ALLOGGI PROPRIETA' REGIONE IN GESTIONE                   | 272          | 258          | 14         |
| <b>TOTALE</b>  | <b>1.183</b> | <b>918</b>   | <b>265</b> |
| <b>MONTEROSSO ALMO</b>                                   |              |              |            |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P.                              | 45           | 28           | 17         |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 1676/1960) | 37           | 37           | 0          |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 640 ecc.)  | 22           | 20           | 2          |
| ALLOGGI PROPRIETA' REGIONE IN GESTIONE                   | 15           | 12           | 3          |
| <b>TOTALE</b>  | <b>119</b>   | <b>97</b>    | <b>22</b>  |
| <b>POZZALLO</b>  |              |              |            |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P.                              | 122          | 51           | 71         |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 1676/1960) | 14           | 6            | 8          |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 640 ecc.)  | 12           | 2            | 10         |
| ALLOGGI PROPRIETA' REGIONE IN GESTIONE                   | 27           | 24           | 3          |
| <b>TOTALE</b>  | <b>175</b>   | <b>83</b>    | <b>92</b>  |
| <b>RAGUSA</b>  |              |              |            |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P.                              | 2.048        | 1.387        | 661        |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 1676/1960) | 35           | 35           | 0          |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 640 ecc.)  | 228          | 212          | 16         |
| ALLOGGI PROPRIETA' REGIONE IN GESTIONE                   | 178          | 165          | 13         |
| <b>TOTALE</b>  | <b>2.489</b> | <b>1.799</b> | <b>690</b> |
| <b>SANTA CROCE CAMERINA</b>                              |              |              |            |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P.                              | 20           | 19           | 1          |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 1676/1960) | 24           | 22           | 2          |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 640 ecc.)  | 9            | 7            | 2          |
| ALLOGGI PROPRIETA' REGIONE IN GESTIONE                   | 20           | 14           | 6          |
| <b>TOTALE</b>  | <b>73</b>    | <b>62</b>    | <b>11</b>  |
| <b>SCICLI</b>  |              |              |            |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P.                              | 346          | 178          | 168        |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 1676/1960) | 46           | 44           | 2          |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 640 ecc.)  | 180          | 83           | 97         |
| ALLOGGI PROPRIETA' REGIONE IN GESTIONE                   | 270          | 167          | 103        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>842</b>   | <b>472</b>   | <b>370</b> |
| <b>VITTORIA</b>  |              |              |            |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P.                              | 504          | 226          | 278        |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 1676/1960) | 38           | 38           | 0          |
| ALLOGGI PROPRIETA' I.A.C.P. (ex-Stato - Legge 640 ecc.)  | 32           | 16           | 16         |
| ALLOGGI PROPRIETA' REGIONE IN GESTIONE                   | 111          | 32           | 79         |

|                        |              |              |              |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>TOTALE</b>          | 685          | 312          | 373          |
| <b>TOTALE GENERALE</b> | <b>6.684</b> | <b>4.366</b> | <b>2.318</b> |

## RISORSE UMANE

Negli anni scorsi si è verificata una progressiva diminuzione del personale in servizio per effetto delle normative susseguitesesi nel tempo che hanno bloccato il turn-over, per cui il personale cessato dal servizio non è stato sostituito con la conseguente progressiva riduzione della capacità operativa dell'Ente.

A fronte di n. 41 dipendenti previsti nella Dotazione Organica vigente approvata con Determina Commissariale n. 36/2024 risultano in servizio n. 23 dipendenti, due dei quali non presenti (un dipendente in congedo parlamentare e un altro in distacco presso l'Assemblea Regionale Siciliana); pertanto in atto la copertura reale della pianta organica è pari al 51,22% di quella prevista.

Peraltro, nel corso del 2024 si è registrata la mobilità in uscita di 1 unità di categoria D presso l'ufficio tecnico e l'assunzione di n.1 unità di pari categoria per scorrimento graduatoria a seguito di procedura concorsuale.

Si rende quindi improcrastinabile intensificare la campagna di reclutamento che, fatto salvo il principio dell'invarianza della spesa del personale, del mantenimento degli equilibri di bilancio, consenta di ricostituire, sia pure parzialmente, l'organico dell'Istituto. Appare vitale per l'Istituto dotare l'ufficio tecnico di un parco progetti sì da potere fruire delle misure di finanziamento che si renderanno via via disponibili e potere seguire i vari lavori senza più ricorrere a professionalità esterne, con aggravio di costi per l'istituto.

Pertanto, appare di vitale importanza, nel rispetto delle capacità assunzionali, dare priorità alle nuove assunzioni per l'assolvimento della mission dell'Istituto.

Così come già fatto, con risultati soddisfacenti in alcuni settori, negli esercizi finanziari precedenti, si tratta di attivare, nel rispetto della vigente normativa, tutti le possibili opzioni in tema di reclutamento, quali l'istituto della mobilità o lo scorrimento di graduatorie concorsuali di altri Enti, acquisendo, ove necessario, le preventive autorizzazioni dagli organi di controllo e vigilanza.

Alla data del 31/12/2024 l'organico del personale in servizio dell'Ente risulta essere il seguente:

| DIREZIONE GENERALE - PRESIDENZA |                       |  |                |                   |  |                     |
|---------------------------------|-----------------------|--|----------------|-------------------|--|---------------------|
|                                 |                       |  |                |                   |  |                     |
|                                 |                       |  | <b>coperti</b> |                   |  | <b>vaca<br/>nti</b> |
| Dirigente                       | DIRETTORE<br>GENERALE |  | 1              | omissis           |  | 0                   |
| <b>TOTALE</b>                   |                       |  | <b>1</b>       |                   |  | <b>0</b>            |
|                                 |                       |  |                |                   |  |                     |
| SERVIZIO DI STAFF               |                       |  |                |                   |  |                     |
|                                 |                       |  |                |                   |  |                     |
|                                 |                       |  | <b>coperti</b> |                   |  | <b>vaca<br/>nti</b> |
| D                               | AMMINISTRATIVO        |  | 0              | Omissis (interim) |  | 1                   |
| D                               | AMMINISTRATIVO        |  | 1              | omissis           |  | 0                   |
| C                               | AMMINISTRATIVO        |  | 1              | omissis           |  | 0                   |
| C                               | AMMINISTRATIVO        |  | 1              | omissis           |  | 0                   |
| C                               | AMMINISTRATIVO        |  | 0              |                   |  | 1                   |
| <b>TOTALE</b>                   |                       |  | <b>3</b>       |                   |  | <b>2</b>            |
|                                 |                       |  |                |                   |  |                     |
| U.O. AFFARI LEGALI              |                       |  |                |                   |  |                     |
|                                 |                       |  |                |                   |  |                     |
|                                 |                       |  | <b>coperti</b> |                   |  | <b>vaca<br/>nti</b> |
| D                               | AVVOCATO              |  | 0              | Omissis (interim) |  | 1                   |
| C                               | AMMINISTRATIVO        |  | 1              | omissis           |  | 0                   |
| B                               | AMMINISTRATIVO        |  | 0              |                   |  | 1                   |
| <b>TOTALE</b>                   |                       |  | <b>1</b>       |                   |  | <b>2</b>            |
|                                 |                       |  |                |                   |  |                     |

| U.O. ECONOMICO FINANZIARIA              |                |          |                |                           |  |                     |
|---|----------------|----------|----------------|---------------------------|--|---------------------|
|   |                |          |                |                           |  |                     |
|   |                |          | <b>coperti</b> |                           |  | <b>vaca<br/>nti</b> |
| D                                       | CONTABILE      | 0        |                | Omissis (interim)         |  | 1                   |
| C                                       | AMMINISTRATIVO | 0        |                |                           |  | 1                   |
| C                                       | CONTABILE      | 0        |                |                           |  | 1                   |
| C                                       | CONTABILE      | 1        |                | omissis                   |  | 0                   |
| C                                       | CONTABILE      | 1        |                | Omissis (asp. Polit.)     |  | 0                   |
| B.1                                     | CONTABILE      | 0        |                |                           |  | 1                   |
| C                                       | AMMINISTRATIVO | 1        |                | omissis                   |  | 0                   |
|   | <b>TOTALE</b>  | <b>3</b> |                |                           |  | <b>4</b>            |
|   |                |          |                |                           |  |                     |
| U.O. AFFARI GENERALI E RISORSE UMANE ** |                |          |                |                           |  |                     |
|   |                |          |                |                           |  |                     |
|   |                |          | <b>coperti</b> |                           |  | <b>vaca<br/>nti</b> |
| D                                       | AMMINISTRATIVO | 1        |                | omissis.                  |  | 0                   |
| C                                       | CONTABILE      | 0        |                |                           |  | 1                   |
| C                                       | AMMINISTRATIVO | 1        |                | omissis                   |  | 0                   |
| B.3                                     | AMMINISTRATIVO | 1        |                | Omissis (comando c/o ARS) |  | 0                   |
| B.1                                     | AMMINISTRATIVO | 0        |                |                           |  | 1                   |
| B.1                                     | AMMINISTRATIVO | 0        |                |                           |  | 1                   |
|   | <b>TOTALE</b>  | <b>3</b> |                |                           |  | <b>3</b>            |
|   |                |          |                |                           |  |                     |
| SETTORE TECNICO AMMINISTRATIVO          |                |          |                |                           |  |                     |
|   |                |          |                |                           |  |                     |

|  |                          |  |                |  |                   |                     |
|--|--------------------------|--|----------------|--|-------------------|---------------------|
|  |                          |  | <b>coperti</b> |  |                   | <b>vaca<br/>nti</b> |
|  | Dirigente Amministrativo |  | 1              |  | omissis           | 0                   |
|  | <b>TOTALE</b>            |  | <b>1</b>       |  |                   | <b>0</b>            |
| <b>U.O. GESTIONE LOCAZIONI, TECNICO AMMINISTRATIVA PATRIMONIALE, CONSULENZA CONDOMINIALE, PRONTO INTERVENTO E MANUTENZIONE ORDINARIA</b> |                          |  |                |  |                   |                     |
|  |                          |  |                |  |                   |                     |
|  |                          |  | <b>coperti</b> |  |                   | <b>vaca<br/>nti</b> |
| D  | AMMINISTRATIVO           |  | 0              |  | Omissis (interim) | 1                   |
| D  | TECNICO                  |  | 0              |  |                   | 1                   |
| C  | AMMINISTRATIVO           |  | 0              |  |                   | 1                   |
| C  | AMMINISTRATIVO           |  | 1              |  | omissis           | 0                   |
| B.1  | AMMINISTRATIVO           |  | 1              |  | omissis           | 0                   |
| B.1  | AMMINISTRATIVO           |  | 1              |  | omissis           | 0                   |
| D  | AMMINISTRATIVO           |  | 0              |  |                   | 1                   |
| C  | TECNICO                  |  | 0              |  |                   | 1                   |
| c  | TECNICO                  |  | 1              |  | omissis           | 0                   |
| C  | TECNICO                  |  | 1              |  | omissis           | 0                   |
| B.1  | AMMINISTRATIVO           |  | 1              |  | omissis           | 0                   |
|  |                          |  |                |  |                   | 0                   |
|  | <b>TOTALE</b>            |  | <b>6</b>       |  |                   | <b>5</b>            |
| <b>U.O. PROGETTAZIONE - SEGRETERIA TECNICA - APPALTI - RECUPERO PATRIMONIO EDILIZIO, MANUTENZIONE STRAORDINARIA</b>                      |                          |  |                |  |                   |                     |
|  |                          |  |                |  |                   |                     |

|   |                           |  | <b>coperti</b> |         | <b>vacanti</b> |
|---|---------------------------|--|----------------|---------|----------------|
| D | TECNICO                   |  | 1              | omissis | 0              |
| C | TECNICO                   |  | 0              |         | 1              |
| D | TECNICO                   |  | 1              | omissis | 0              |
| C | TECNICO                   |  | 1              | omissis | 0              |
| D | TECNICO                   |  | 1              | omissis | 0              |
| D | AMMINISTRATIVO            |  | 1              | omissis | 0              |
| C | TECNICO                   |  | 0              |         | 1              |
|   | <b>TOTALE</b>             |  | <b>5</b>       |         | <b>2</b>       |
|   |                           |  |                |         |                |
|   | <b>TOTALE COMPLESSIVO</b> |  | <b>23</b>      |         | <b>18</b>      |

### **LINEE STRATEGICHE**

L'attività tecnica, rappresentata nel piano per gli anni successivi a quello cui si riferisce il presente bilancio, risulta legata al reperimento di risorse necessarie per l'attività di manutenzione degli immobili sempre più ammalorati causa la vetustà ma anche la violenza degli eventi metereologici di natura ciclonica, nonché l'avvio dei nuovi strumenti di finanziamento previsti dal Legislatore.

Ulteriore obiettivo è l'accelerazione degli interventi di recupero degli alloggi di risulta soprattutto con l'utilizzo dei finanziamenti regionali, statali e comunitari.

Essendo già in fase di parziale attuazione il piano per l'impiego dei ricavi scaturenti dalle vendite degli alloggi ai sensi della L.560/93 (come integrata dalla L.80/2014) e della L.R. n. 43/94, risulta necessario procedere a rimodulare l'aggiornamento e la rivisitazione del piano di utilizzo dei detti ricavi, finalizzati alle attività di manutenzione e/o alla realizzazione di nuove costruzioni,

### **SERVIZI RESI**

L'attività istituzionale dell'Ente consiste nella costruzione, gestione e vendita di alloggi di ERP anche per conto di organismi terzi (Regione, Stato, Comuni). Nell'ambito di queste peculiari attività vengono resi direttamente agli utenti tutta una serie di servizi che possiamo a titolo meramente esemplificativo elencare:

- assistenza dei cittadini nella fase di presentazione delle domande ai comuni;
- assistenza ai comuni nella fase istruttoria delle domande di assegnazione;

- assistenza nella fase di assegnazione degli alloggi;
- invio agli utenti delle bollette della locazione e/o del riscatto; rendicontazione agli utenti del rapporto locativo;
- istruttoria pratiche di riscatto;
- istruttoria istanze di regolarizzazione degli occupanti senza titolo; istruttoria istanze di voltura;
- assistenza per i servizi di autogestione e gestione condominiale dei plessi; servizi di manutenzione ordinaria, straordinaria e di recupero degli immobili locati;
- attività costruttiva di progettazione e realizzazione di interventi in collaborazione con enti pubblici e privati.

### **ATTIVITA' GESTIONALE**

Per quanto riguarda l'attività gestionale resta confermato quale obiettivo prioritario pluriennale il contrasto alle occupazioni abusive ed agli assegnatari morosi che sono spesso associate a situazioni di malcostume ed illegalità diffusa.

Pertanto, dovranno essere ulteriormente implementate le azioni legali volte al recupero di alloggi occupati abusivamente non regolarizzati ed al recupero delle morosità e di esecuzione degli sfratti.

Occorrerà inoltre proseguire nell'attività di controllo sulle dichiarazioni reddituali e familiari rilasciate dagli assegnatari ai fini della determinazione dei canoni, avvalendosi di strumenti informatici ed in collaborazione con l'Agenzia delle Entrate e del INPS.

### **RISORSE FINANZIARIE**

**FONTI DI FINANZIAMENTO DA ATTIVITA' GESTIONALE:** le principali entrate di diritto sono rappresentate dai canoni di locazione degli alloggi e dei locali in gestione ed alle residue competenze tecniche dei lavori pubblici legate ai finanziamenti concessi. La situazione della previsione di entrata, di competenza, per i canoni, è la seguente:

### **CANONI DI LOCAZIONE**

| <b>Tipologia Immobili</b>              | <b>Cap. Entrata</b> | <b>Entrate Preventivate</b> |
|--|---------------------|-----------------------------|
| Canoni Alloggi L.R. 15/86 (30%)        | 54                  | 76.320,00                   |
| Canoni Alloggi proprietà IACP RG       | 86                  | 2.000.000,00                |
| Canoni Alloggi L.R. 15/86 (70%)        | 87                  | 120.000,00                  |
| Canoni Alloggi Regione                 | 88                  | 190.860,00                  |
| Canoni locazione alloggi dello Stato   | 90                  | 30.000,00                   |
| <b>Totale canoni locazioni alloggi</b> |                     | <b>€2.417.180,00</b>        |

|   |    |                      |
|---|----|----------------------|
| Canoni Immobili ad uso non abitativo                  | 89 | 78.000,00            |
| Canoni locazione aree                                 | 91 | 900,00               |
| <b>Totale canoni locazioni immobili non abitativi</b> |    | <b>€ 78.900,00</b>   |
| <b>Totale canoni di locazioni</b>                     |    | <b>€2.496.080,00</b> |
|   |    |                      |

Relativamente alle entrate derivanti da cessione di alloggi ai sensi della L. 560/93 e LR. 43/94, occorre citare la norma recata dall'art. 5 della LR. n. 11/2002, che ha elevato la quota massima di tali ricavi dal 20% all'85% dell'importo complessivo del piano di vendita, alla destinazione prioritaria al ripiano del deficit finanziario dell'istituto.

#### **A) FONTI DI FINANZIAMENTO STATALI E REGIONALI**

LAVORI DI COMPLETAMENTO DI N. 18 ALLOGGI IN VIA CIRCONVALLAZIONE NEL COMUNE DI SANTA CROCE CAMERINA (RG)

Programma sperimentale di Edilizia Residenziale "20.000 alloggi in affitto" e ricavi vendite alloggi legge n. 560/1993 recepita con legge regionale n. 43/1994

- IMPORTO COMPLESSIVO PROGETTO: € 2.523.305,75 DI CUI:
- IMPORTO FINANZIATO CON FONDI RESIDUI REGIONALI D.A. LL.PP. 29/10/04: € 364.167,93
- IMPORTO DERIVANTE DAI RICAVI DELLE VENDITE ALLOGGI AI SENSI DELLA L. 560/93 RECEPITA CON L.R. N.43/94= € 2.523.305,75

I lavori sono stati ultimati.

#### **RECUPERO EDILIZIO DI IMMOBILI SITI NEL CENTRO STORICO DI MODICA**

- IMPORTO FINANZIAMENTO: € 1.168.264,00
- Finanziato con fondi Ex Gescal terza rimodulazione D.A.LL. PP del 28/05/2010.
- I lavori edili sono stati completati ma è necessario ancora concludere o definire:
- l'iter urbanistico per la quale è necessario il deposito al Comune di Modica delle varianti ai progetti;
- l'approvazione della contabilità finale;
- il collaudo

#### **PROGRAMMA DI RECUPERO E RAZIONALIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI E DEGLI ALLOGGI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA DI PROPRIETÀ DEI COMUNI E DEGLI ISTITUTI AUTONOMI PER LE CASE POPOLARI COMUNQUE DENOMINATI – 16 ALLOGGI**

- IMPORTO FINANZIAMENTO: € 239.639,96

- Finanziato ai sensi della Legge n.80 del 23/05/2014 c.1 let a) con i seguenti DDS del 08.04.2022:
- 10 alloggi: 972 – 974 – 976 – 979 – 980 – 982 – 984 – 985 – 986 - 988
- Lavori conclusi, in fase di esecuzione lo Stato Finale e l'approvazione degli atti contabili
- 6 alloggi: 975 – 977 – 978 – 989 – 990 – 991
- Lavori conclusi, Stato Finale e approvazione atti contabili eseguita

**LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA CON INTERVENTI PER IL MIGLIORAMENTO ED INCREMENTO DELL'EFFICIENZA ENERGETICA DEL LOTTO 5 DI VIA SPERANZA IN MONTEROSSO ALMO COSTITUITO DA N. 6 ALLOGGI DI ERP".**

- IMPORTO LAVORI A BASE D'ASTA: € 133.000,00
- IMPORTO LAVORI DA OFFERTA ECONOMICA: 101.774,50
- Finanziato con fondi Ex Gescal D.G.R. N.193/2020
- Lavori conclusi, in fase di esecuzione lo Stato Finale e l'approvazione degli atti contabili.

**LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA CON INTERVENTI PER IL MIGLIORAMENTO ED INCREMENTO DELL'EFFICIENZA ENERGETICA DEL LOTTO 6 DI VIA MATRICE IN MONTEROSSO ALMO COSTITUITO DA N. 8 ALLOGGI DI ERP".**

- IMPORTO LAVORI A BASE D'ASTA: € 119.000,00
- Finanziato con fondi Ex Gescal D.G.R. N.193/2020
- È stata espletata la gara per l'affidamento dei lavori e con Determina del Direttore generale n° 322 del 01/12/2020 sono stati affidati i lavori. L'impresa aggiudicataria ha in seguito rinunciato alla sottoscrizione del contratto con nota prot. 4661 del 29/09/2021.
- È necessario espletare una nuova gara per affidare nuovamente i lavori.

**B) FONTI DI FINANZIAMENTO COMUNITARIO**

**PO FESR 2014/2020 – AZIONE 9.4.1. INCLUSIONE SOCIALE:  
RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA PER LA REALIZZAZIONE DI N. 5 ALLOGGI SUL**

**SITO DEI 10 ALLOGGI "LOTTO T" IN RAGUSA E DEGLI ALTRI INTERVENTI INCLUSI NEL PIANO INTEGRATO LOCALE, VIA RISORGIMENTO ANGOLO VIA G. BOSCO**

- IMPORTO FINANZIATO: € 1.600.000,00
- Lavori conclusi.

**RECUPERO PRIMARIO MEDIANTE LA RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA ED ACCORPAMENTO DELL'IMMOBILE DI PROPRIETÀ COMUNALE SITO IN RAGUSA IBIA, CHIASSO LA CETRA N. 8-9-10, CON DESTINAZIONE AD ALLOGGIO SOCIALE E LOCALI A SERVIZIO DI QUARTIERE**

- IMPORTO FINANZIATO: € 267.410,00
- Lavori e procedure concluse. In corso esecuzione accatastamento e deposito S.C.A. – segnalazione asseverata agibilità

**RECUPERO PRIMARIO MEDIANTE RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA DELL'IMMOBILE DI PROPRIETÀ COMUNALE SITO IN RAGUSA IBIA, SALITA CASTELLO N. 3-5, DA DESTINARE AD ALLOGGIO SOCIALE". I LAVORI SONO STATI AFFIDATI ALLA DITTA S.M. S.R.I., SONO CONCLUSI ED IN ATTESA DI COLLAUDO**

- IMPORTO FINANZIATO: € 232.226,88
- Lavori e procedure concluse. In corso esecuzione accatastamento e deposito S.C.A. – segnalazione asseverata agibilità

**RECUPERO PRIMARIO MEDIANTE RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA DELL'IMMOBILE DI PROPRIETÀ COMUNALE SITO IN RAGUSA IBIA, TRA VICO FIORE N. 1 E VIA VELARDO N. 5, DA DESTINARE AD ALLOGGIO SOCIALE". I LAVORI SONO STATI AFFIDATI ALLA DITTA CAPIZZELLO EMANUELE S.R.I., SONO CONCLUSI ED IN ATTESA DI COLLAUDO**

- IMPORTO FINANZIATO: € 149.941,34
- Lavori e procedure concluse. In corso esecuzione accatastamento e deposito S.C.A. – segnalazione asseverata agibilità

**C) FONDI DI BILANCIO**

**CAPITOLO 64 – PRONTO INTERVENTO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA**

- IMPORTO TOTALE: € 1.056.984,99
- IMPORTO SPESO: € 190.116,99
- IMPORTO RESIDUO: € 866.868,00

**ATTIVITA' ESEGUITE O IN CORSO D'ESECUZIONE 2024/2025:**

**1. Accordi Quadro relativo all'esecuzione dei lavori di manutenzione, riparazione e pronto intervento del patrimonio immobiliare I.A.C.P.di Ragusa (n.3 lotti)**

**ANNO 2023-2024**

Lotti:

**Zona A Cig: 9752455c73**

Ispica – Modica – Pozzallo – Scicli

**Zona B Cig: 9752582543**

Ragusa – Monterosso Almo – Giarratana

**Zona C Cig: 9752611d2f**

Acate - Chiaramonte Gulfi - Comiso - Santa Croce Camerina – Vittoria

- impegno pre-gara: 275.520,00 € n°48 del 27/03/2023
- impegno post-gara: 195.686,40 €
- economie d'appalto: 79.833,60 €

Lavori conclusi e contabilizzati nei lotti Zona B e Zona C, in attesa di contabilizzazione e SAL finale in Lotto zona A;

**2. Accordo Quadro" relativo ai lavori di manutenzione e riparazione, in pronto intervento, del patrimonio immobiliare dello I.A.C.P. di Ragusa ai sensi dell'art. 50 comma 1 let.c e art. 59 del D.Lgs. 36/2023**

**ANNO 2024 - 2025**

- impegno pre-gara: 202.750,00 € n°45 del 04/03/2024
- impegno post-gara: 163.702,35 €
- economie d'appalto: 39.047,66 €

Lavori in corso di esecuzione, effettuato SAL -1 24.374,71 €;

**3. Servizi di ingegneria e architettura connessi ai "Lavori di manutenzione e riparazione, in pronto intervento, del patrimonio immobiliare dello I.A.C.P. di Ragusa"**

- impegno pre-gara: 29.661,47 € n°53 del 19/03/2024
- impegno post-gara: 27.223,31 €
- economie: 1.935,05 €

Servizio in corso di esecuzione, effettuata liquidazione acconto: 4.496,09 €;

**4. Adeguamento della centrale termica dell'Istituto alla normativa vigente per impianti di potenza superiore a 35 KW (D.M. 08/11/2019 – D.M. 26/05/2015 – D.P.R. 74/2013) – Affidamento diretto ai sensi dell'art. 50 c.1 lett. b), D.Lgs 36/2023**

## **ANNO 2024 – 2025**

- impegno somme: 18.108,15 € n° 224 del 18/11/2024

Lavori conclusi, in fase di stesura sal finale e atti contabili;

**5. Lavori di manutenzione straordinaria / riparazione di alloggi I.A.C.P. nel Comune di Ragusa ai sensi dell'art. 50, comma 1 lett. (a) del d.lgs. 36/2023, mediante accordo quadro ai sensi dell'art. 59 del d.lgs. 36/2023 - Rettifica Determina Dirigenziale n° 348/24 del 19/12/2024**

- impegno somme: 100.655.00 n° 273 del 19/12/2024 + 170 € n°287 del 27/12/2024

Procedura di affidamento mediante RDO in corso;

**6. Servizi di ingegneria e architettura inerenti "La ricognizione/censimento e la Direzione dei Lavori di manutenzione straordinaria degli impianti ascensore in esercizio presso i Lotti di esclusiva o mista proprietà dello I.A.C.P. di Ragusa"**

- impegno somme: 14.070,00 € N° 283 DEL 27/12/2024

Affidamento in fase di sottoscrizione contratto;

**7. Lavori di manutenzione straordinaria degli impianti ascensore in esercizio presso i lotti di esclusiva o mista proprietà dello I.A.C.P. di Ragusa" mediante accordo quadro ai sensi dell'art. 59 del d.lgs. 36/2023**

- impegno somme: 35.925,00 € n° 285 del 27/12/2024

Procedura di affidamento mediante RDO in corso;

### **ATTIVITA' DA PROGRAMMARE E PER IL QUALE E' NECESSARIO STABILIRE ED IMPEGNARE LE SOMME:**

- Lavori di manutenzione e riparazione, in pronto intervento, del patrimonio immobiliare dello I.A.C.P. di Ragusa 2025 -2026;
- Lavori di manutenzione straordinaria degli impianti ascensore in esercizio presso i lotti di esclusiva o mista proprietà dello I.A.C.P. di Ragusa";
- Servizi di ingegneria e architettura inerenti "La Direzione dei Lavori di manutenzione straordinaria degli impianti ascensore in esercizio presso i Lotti di esclusiva o mista proprietà dello I.A.C.P. di Ragusa";

### **ALTRE ATTIVITA'**

Per l'emergenza abitativa inerente i lotti 12, 13 e 14 di Piazzale Italia a Pozzallo sono state poste in essere e concluse le seguenti principali attività:

- Valutazione della sicurezza nei confronti delle azioni statiche – non sismiche – quali carichi

permanenti ed altre azioni di servizio con eventuale individuazione di possibili azioni nei lotti 12, 13 e 14 di Piazzale Italia a Pozzallo – Affidamento diretto servizi di ingegneria e architettura ai sensi dell'art. 50 c.1 lettera b) del D.Lgs. n°36 del 31 marzo 2023, per l'importo complessivo di € 90.720,00 (di cui € 50.752,80 dal cap. 64 ed € 39.967,20 dal cap. 67 del bilancio 2024-2026 annualità 2024, D.D. 111/24 e D.D. 331/24);

- Esecuzione prove di laboratorio e in sito sui materiali da costruzione dei lotti 12, 13 e 14 di Piazzale Italia a Pozzallo – Affidamento diretto ai sensi dell'art. 50 c.1 lettera b) del D.Lgs. n° 36 del 31 marzo 2023, per l'importo complessivo di € 43.691,86 (di cui € 30.594,56 dal cap. 64 del bilancio 2024-2026 annualità 2024, D.D. 237/24 e D.D. 332/24);
- Messa in sicurezza nei confronti delle azioni statiche – non sismiche – dei lotti 12, 13 e 14 di Piazzale Italia a Pozzallo – Fase 1b. Affidamento del servizio tecnico di progettazione e direzione lavori dei sistemi di puntellamento provvisori per la messa in sicurezza con i livelli previsti dalla norma per l'importo di € 39.967,20 (D.D. 237/24);

Relativamente alla questione Pozzallo, l'attività prevista nel 2025 in prosieguo di quanto già concluso è il seguente intervento:

**Messa in sicurezza nei confronti delle azioni statiche – non sismiche – dei lotti 12, 13 e 14 di Piazzale Italia a Pozzallo – Fase 1b - Lavori di realizzazione dei sistemi di puntellamento provvisori per la messa in sicurezza con i livelli previsti dalla norma – CUP C19B24000150005**

**Servizio tecnico di progettazione e D.L. - CIG B2427F103D** (€ 39.967,20 dal cap. 81)

**Lavori - CIG B550C6FFDD** (€ 93.107,80 dal cap. 64 comprese anche altre somme a disp.)

- IMPORTO TOTALE Q.T.E PRE-AGGIUDICAZIONE: € 133.075,00
- IMPORTO TOTALE LAVORI PRE-AGGIUDICAZIONE: € 77.993,55
- IMPORTO TOTALE LAVORI POST AGGIUDICAZIONE: € 53.548,21
- IMPORTO TOTALE Q.T.E. POST AGGIUDICAZIONE: € 133.075,00 (€ 24.445,34 economie)
- Servizio di progettazione concluso, Servizio di D.L. ed esecuzione lavori in corso.

#### **INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA VARIA CONDOMINI E AREE COMUNI AD USO CONDOMINIALE**

Nella scorsa annualità sono state eseguite diverse attività che hanno riguardato la manutenzione straordinaria e la messa in sicurezza di diversi condomini e aree comuni ad uso condominiale siti nel territorio provinciale di competenza di questo IACP;

dette attività che si prevedono anche nel corso del 2025 saranno di volta in volta disposte non appena saranno deliberate in sede della varie assemblee condominiali.

#### **CAPITOLO 67 – SERVIZI DI PROGETTAZIONE E CONSOLIDAMENTO PATR. ABITATIVO**

- IMPORTO TOTALE: € 39.967,20
- IMPORTO SPESO: € 0,00
- IMPORTO RESIDUO: € 39.967,20

La principale attività che ha interessato le superiori risorse è stata l'affidamento del servizio tecnico per la redazione della Valutazione della sicurezza nei confronti delle azioni statiche – non sismiche – quali carichi permanenti ed altre azioni di servizio con eventuale individuazione di possibili azioni nei lotti 12, 13 e 14 di Piazzale Italia a Pozzallo di cui € 39.967,20 sono stati attinti per l'appunto dal cap. 67;

Le attività che si prevedono di attuare saranno mirate all'affidamento dei servizi tecnici di progettazione per fruire delle misure previste dal D.D.G. n. 4670 del 31/12/2024 dell'Assessorato delle Infrastrutture e della Mobilità per realizzazione di interventi volti a sostenere la qualità dell'abitare di categorie fragili della popolazione regionale con cui questo Istituto mira al recupero di circa 40 alloggi di proprietà siti nel territorio provinciale da coprire come prevede il suddetto D.D.G. con fondi PR FESR Sicilia 2021-2027.

#### **CAPITOLO 174 – INTERVENTI COSTRUTTIVI CON FINANZIAMENTO REGIONALE**

- IMPORTO TOTALE: € 80.485,25
- IMPORTO SPESO: € 0,00
- IMPORTO RESIDUO: € 80.485,25

Parco progetti in attesa di finanziamento con le misure previste dal P.N.R.R. già inseriti nel vigente Piano Triennale Opere Pubbliche:

| COMUNE                | N. ALLOGGI | LOCALIZZAZIONE | TIPOLOGIA LAVORI   | IMPORTO DEI LAVORI  | LIVELLO DI PROGETTAZIONE |
|-----------------------|------------|----------------|--|---------------------|--------------------------|
| Acate                 | 11         | Lotto 5        | Manutenzione straordinaria ed efficientamento Energetico | € 1.017.589,58      | Esecutivo                |
| Acate                 | 10         | Lotto 6        | Manutenzione straordinaria ed efficientamento Energetico | € 914.900,00        | Esecutivo                |
| Acate                 | 10         | Lotto 7        | Manutenzione straordinaria ed efficientamento Energetico | € 1.200.000,00      | Esecutivo                |
| Chiaromonte Gulfi     | 20         | Lotto 8        | Manutenzione straordinaria ed efficientamento Energetico | € 2.056.000,00      | Esecutivo                |
| Comiso                | 8          | Lotto 2        | Manutenzione straordinaria ed efficientamento Energetico | € 1.183.000,00      | Esecutivo                |
| Comiso                | 12         | Lotto 37       | Manutenzione straordinaria ed efficientamento Energetico | € 707.952,00        | Esecutivo                |
| Pozzallo              | 24         | Lotto 14       | Manutenzione straordinaria ed efficientamento Energetico | € 960.000,00        | Esecutivo                |
| Ragusa                | 4          | Lotto 104      | Manutenzione straordinaria ed efficientamento Energetico | € 238.181,00        | Esecutivo                |
| Scicli                | 16         | Lotto 8        | Manutenzione straordinaria ed efficientamento Energetico | € 639.984,64        | Esecutivo                |
| Vittoria              | 12         | Lotto 25       | Manutenzione straordinaria ed efficientamento Energetico | € 620.000,00        | Esecutivo                |
| <b>N. 10 Progetti</b> | <b>127</b> |                | <b>TOTALE LAVORI</b>                                     | <b>9.537.607,22</b> |                          |

Oltre i superiori progetti i programmi dell'Ente saranno incentrati sulle seguenti attività che saranno oggetto di successivo inserimento nel programma triennale delle OO.PP.:

- Predisposizione e attuazione del piano di delocalizzazione dei 48 alloggi di cui ai Lotti 12, 13, 14a e 14b di Piazzale Italia a Pozzallo la cui somma per la realizzazione viene stimata in circa € 10.963.180,70 da coprire con finanziamenti regionali;

- Utilizzo delle misure previste dal D.D.G. n. 4670 del 31/12/2024 dell'Assessorato delle Infrastrutture e della Mobilità per realizzazione di interventi volti a sostenere la qualità dell'abitare di categorie fragili della popolazione regionale che questo Istituto prevede di attuare mediante un piano straordinario di recupero di circa 40 alloggi di proprietà siti nel territorio provinciale per un importo di circa € 2.400.000,00 da coprire come prevede il suddetto D.D.G. con fondi PR FESR Sicilia 2021-2027;
- Predisposizione ed attuazione del piano di riqualificazione di diversi alloggi di proprietà di questo Istituto da convertire in residenze universitarie al fine di fruire delle misure previste dal D.M. n. 481 del 26/02/2024 e ss.mm.ii., e la cui realizzazione viene stimata in circa € 800.000,00 da coprire con finanziamenti regionali o mediante Partenariato Pubblico Privato (PPP) ai sensi dell'art. 174 del D. Lgs. 36/23;
- Efficientamento energetico mediante realizzazione di impianti fotovoltaici presso immobili di proprietà dell'Istituto con attivazione di comunità energetica da fonti rinnovabili (CER) per una potenza di circa 840 kw, da attuarsi mediante lo strumento del Partenariato Pubblico Privato (PPP) ai sensi dell'art. 174 del D. Lgs. 36/23 per un importo di circa € 1.000.000,00.

#### **SPESE PER LE RISORSE UMANE:**

Le più importanti spese previste in bilancio relative alle risorse umane comprensivi delle reimputazioni:

|  |                       |
|--|-----------------------|
| Retribuzioni al personale dipendente (cap. 11) | € 642.441,33          |
| Diarie e trasferte (cap. 13)                   | € 5.000,00            |
| Contributi a carico Amministrazione (cap. 14)  | € 205.000,00          |
| Altri oneri (mensa) (cap. 15)                  | € 13.000,00           |
| Fondo per il tratt. econ. Accessorio (cap. 16) | € 248.535,00          |
| Retribuzione dirigenti (cap.18)                | € 94.031,54           |
| Fondo retribuzioni dirigenti (cap.19)          | € 131.678,33          |
| Fondo anno corrente TFR (cap.23)               | € 107.000,00          |
| Tirocini formativi e attività SCU              | € 12.000,00           |
| <b>TOTALE SPESE PER LE RISORSE UMANE</b>       | <b>€ 1.458.686,20</b> |

#### **INDICATORI DI ATTIVITA'**

L'istituto ha inoltre provveduto ad aggiornare costantemente gli indicatori previsti dal Regolamenti interni dell'Ente che scaturiscono prevalentemente dai dati contabili dei bilanci consuntivi (ad oggi approvati fino al 2023) che costituiscono un valido strumento per verificare l'andamento storico e misurare le performance dell'Ente sotto il profilo dell'efficienza, dell'economicità e dell'efficacia dell'azione amministrativa.

## **ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA**

L'ente ha adottato già dall'esercizio 2013 una serie di atti amministrativi volti ad applicare correttamente e compiutamente la normativa in materia di anticorruzione e di trasparenza amministrativa (Legge 190/2012 e D.lgs. n. 33 del 14/03/2013).

Nel corso dell'esercizio 2024 tutti gli adempimenti previsti dalla normativa sono stati portati a regime consentendo, attraverso il sito WEB istituzionale, di far conoscere a utenti e cittadini portatori di interessi gli atti fondamentali dell'attività amministrativa dell'IACP di Ragusa e di farli interagire con l'Ente, attraverso la coerenza con il Bilancio di Previsione triennale 2024 – 2026, sia il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (PTPCT) che il Documento Programmatico di Gestione (Piano della Performance) , da aggiornare nel PIAO adottato dall'Istituto con determina del Commissario Straordinario n. 18 del 26/07/2024.

## **CONCLUSIONI**

**Il Piano delle attività** costituisce il documento programmatico di indirizzo delle azioni che l'Ente si propone di realizzare nel triennio di riferimento del bilancio 2025/2027 sulla scorta delle risorse disponibili o acquisibili nell'arco temporale considerato, in piena coerenza con gli indirizzi formulati dal Governo regionale e con le aspettative dei cittadini e degli utenti.

Ragusa, 27 gennaio 2025

IL DIRETTORE GENERALE

(Dott.ssa  Pagoto)

